NITAI LAB

Logística e Operações



NITAI MORAIS · 16 ANOS DE COMERCIAL, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES NA VALE E VLI

Logística de granéis e carga industrial, da origem ao porto.

Decisões de rota, custo e risco para quem embarca granel, e operações de terminal, armazém e planta com menos perda.

Apresentação institucional

nitailab.com.br

QUEM CONDUZ O TRABALHO

Nitai Morais

16 anos na Vale e na VLI: comercial, planejamento de terminais integrados a ferrovia e porto e gestão da operação, com equipes de até 250 pessoas. Implantação do TPS com a TSSC, a consultoria da própria Toyota.



R$ 500 mi
por ano de receita nas operações de terminais que planejou

15 mi t
de grãos exportados sob o seu planejamento

3,2 mi t
de gusa na exportação da carteira que conduziu, em dois anos

16 anos
na Vale e na VLI, com 18 promoções

FRENTES DE ATUAÇÃO

Três frentes, uma mesma base: a operação vista por dentro

ESTRATÉGIA E ESTRUTURA LOGÍSTICA

Rota, custo e risco da carga

Estudo de rota e modal, alternativas, viabilidade e netback, risco logístico, estruturação da cadeia e apoio a empresas estrangeiras.

DESEMPENHO DA OPERAÇÃO · TPS

Perdas medidas em reais

Diagnóstico de 5 dias em terminal, armazém ou planta, com o método Toyota, plano de 90 dias e devolutiva ao time.

VERIFICAÇÃO

Antes da assinatura

Mina, lote e contraparte documentados em fonte oficial, para quem compra e para quem vende, com laudo lido e capacidade real de escoar.

ORIGEM
mina, fazenda, usina

RODOVIA
carreta, bitrem

TERMINAL
transbordo, armazém

FERROVIA
vagão, janela, tarifa

PORTO
fila, navio, embarque

Arranjo mais comum no granel de exportação. Há cadeias só rodoviárias, por cabotagem ou por hidrovia.

CLIENTES

Clientes que atendi

Em 16 anos de Vale e VLI, nas cadeias de minério, grãos, fertilizantes e combustíveis.

MINÉRIO E SIDERURGIA













GRÃOS





















FERTILIZANTES











COMBUSTÍVEIS











CASOS

Dois casos da trajetória

MINÉRIO E SIDERURGIA

A caneta no vidro

Terminal desenhado para carretas simples passou a receber bitrens. Em vez de mais gente, os papéis foram redistribuídos por etapa, desenhados na parede de vidro com o líder de turno. Resultado: perto de 50% a mais de capacidade de descarga, com a mesma equipe e sem investimento.

GRÃOS

Cada vagão no seu 100%

Frota de vagões heterogênea e carregamento sem padrão no pico da safra. Cada vagão passou a ter a própria meta de peso, e a reunião de produção foi para dentro da operação. Resultado: mais de 100 toneladas a mais por trem, nos mesmos ativos.

Outros casos em nitailab.com.br/casos.

PRÓXIMO PASSO

Avaliação inicial do seu caso

Descreva em poucas linhas a carga, a operação ou o negócio. Retorno com uma primeira avaliação e o próximo passo recomendado.

- Escopo, prazo e valor definidos antes do início
- Confidencialidade e não contorno nos dois sentidos
- Primeira conversa sem custo



WhatsApp +55 31 98297-6006

linkedin.com/in/nitai-morais

nitai@nitailab.com.br · nitailab.com.br

NP Consultoria e Serviços Ltda · CNPJ 68.698.300/0001-20 · Minas Gerais