NITAI LAB

Logística e Operações



DESEMPENHO DA OPERAÇÃO · TPS E LEAN

Onde a sua operação perde dinheiro.

Diagnóstico de 5 dias em terminal, armazém, mina ou planta, com as perdas quantificadas em reais e um plano de 90 dias.

Diagnóstico Operacional

nitailab.com.br

O PONTO DE PARTIDA

O ganho grande raramente vem de tecnologia nova

Vem do que ninguém tem paciência de olhar: um pátio redesenhado, um estoque reprogramado, um gargalo que ficou anos invisível, uma despesa que virou regra da casa.

O diagnóstico é leitura de chão, não comitê de slides. O método é o Toyota Production System, implantado com a TSSC, a consultoria da própria Toyota.

UM TESTE SIMPLES

Pergunte aos operadores de um turno qual é a maior dificuldade deles na operação. Depois peça que proponham soluções.

Se você não se surpreender, ou há problema de clima e cultura, ou a operação já está muito afiada.

COMO FUNCIONA

Cinco dias, um processo crítico

DIA 1

Contexto

Conversa com o decisor e as lideranças do chão. Definição do processo crítico e da estratégia da semana.

DIA 2

Campo

Dia inteiro na operação, observando o ponto principal. Indicadores que faltam cruzados com os existentes.

DIA 3

Hipóteses

Levantamento e validação no campo. Início do desenho do plano.

DIA 4

Validação

Mais campo se necessário. Perdas valoradas em reais. Consolidação.

DIA 5

Apresentação

Entrega executiva ao decisor e reunião direcional com o time operacional.

A operação segue rodando durante todo o trabalho. Em cinco dias não se lê tudo: a leitura de campo decide o que atacar primeiro.

ENTREGÁVEIS E TEMAS

O que fica com a empresa

- Apresentação executiva para o decisor
- Apresentação direcional para o time operacional
- A3 estratégico visual
- Diagnóstico, plano de ação de 90 dias e indicadores propostos
- Resumo executivo de uma página

A implantação do plano é escopo separado, contratado depois, se houver interesse.

ONDE A PERDA COSTUMA ESTAR

- **Capacidade e gargalo** quase sempre papéis, não equipamento
- **Custo por tonelada** o que compõe o número
- **Contratos e terceiros** escopo pago que a operação não usa
- **Paradas de manutenção** parar sem perder produção
- **Orçamento e EBITDA por unidade**

RESULTADOS

Resultados obtidos na trajetória

R$ 3,9 mi
economizados em um ano, com volume acima do orçado

R$ 8,1 mi
a menos no orçamento com o redesenho da descarga de vagões

+50%
de corte no orçamento operacional em três anos

R$ 2 mi
por ano na reestruturação de contratos de serviço

CASO

A caneta no vidro

Papéis redistribuídos por etapa, sem aumentar equipe: perto de 50% a mais de capacidade de descarga.

MÉTODO

TPS com a própria Toyota

Implantação com a TSSC; o terminal virou a escola de TPS da VLI, com imersões para profissionais da empresa inteira.

QUEM CONDUZ O TRABALHO

Nitai Morais

16 anos na Vale e na VLI: comercial, planejamento de terminais integrados a ferrovia e porto e gestão da operação, com equipes de até 250 pessoas. Implantação do TPS com a TSSC, a consultoria da própria Toyota.



R$ 500 mi

por ano de receita nas operações de terminais que planejou

15 mi t

de grãos exportados sob o seu planejamento

3,2 mi t

de gusa na exportação da carteira que conduziu, em dois anos

16 anos

na Vale e na VLI, com 18 promoções

PRÓXIMO PASSO

Avaliação inicial do seu caso

Informe o tipo de operação e o principal problema. Retorno indicando por onde começar e o formato do diagnóstico.

- Escopo, prazo e valor definidos antes do início
- Confidencialidade e não contorno nos dois sentidos
- Primeira conversa sem custo



WhatsApp +55 31 98297-6006

linkedin.com/in/nitai-morais

nitai@nitailab.com.br · nitailab.com.br

NP Consultoria e Serviços Ltda · CNPJ 68.698.300/0001-20 · Minas Gerais