NITAI LAB

Logística e Operações



NITAI MORAIS · 在淡水河谷和 VLI 从事商务、物流与运营工作 16年

散货与工业货物物流，从产地到港口。

为运输散货的企业提供路线、成本与风险决策支持，帮助场站、仓库和工厂减少运营损失。

公司介绍

nitailab.com.br

项目负责人

Nitai Morais

在淡水河谷和 VLI 工作16年，从事商务、与铁路和港口相连的场站规划以及运营管理，带领多达250人的团队。在丰田旗下 TSSC 的直接指导下实施丰田生产方式（TPS）。

5亿雷亚尔
他所规划的场站运营的年营业收入

1500万吨
在他的规划下出口的粮食

320万吨
两年间他负责的客户组合中出口的生铁

16年
在淡水河谷和 VLI 任职，期间18次晋升



业务领域

三个领域，同一个基础：从内部看懂运营

物流战略与结构

货物的路线、成本与风险

路线与运输方式研究、备选方案、可行性与净回值（netback）、物流风险、供应链搭建，以及为外国企业提供巴西本地支持。

运营绩效 · TPS

以雷亚尔量化的损失

在场站、仓库或工厂进行5天诊断，采用丰田方法，给出90天计划，并向团队反馈。

技术物流核查

签约之前

矿山、批次和交易对手均以官方来源为据形成文件，服务买卖双方，包括化验报告解读和实际外运能力。

产地
矿山、农场、钢厂

公路
半挂车、双挂组合车辆

中转场站
转运、仓储

铁路
车皮、作业窗口、运价

港口
排队、船舶、装船

这是出口散货最常见的组织方式。也有只走公路、沿海运输或内河运输的供应链。

客户

我服务过的客户

在淡水河谷和 VLI 的16年间，涵盖矿石、粮食、化肥和燃料供应链。

矿石与钢铁

粮食

化肥

燃料

案例

两个经历中的案例

矿石与钢铁

玻璃墙上的分工图

一个按单体半挂车设计的场站开始接收双挂组合车辆。没有增加人手，而是按环节重新分工，与班长一起画在玻璃墙上。结果：卸车产能提高近50%，团队不变，没有投资。

粮食

每节车皮装到100%

车皮型号不一，收获高峰期装车没有标准。每节车皮都有了自己的装载目标，生产例会搬到了作业现场。结果：每列车多装100多吨，资产不变。

更多案例见 nitailab.com.br/zh/casos/。

下一步

项目初步评估

请用几句话描述货物、运营或业务情况。我会回复初步评估和建议的下一步。

- 范围、期限和费用在开始前确定
- 双向保密与不规避
- 首次沟通不收费



nitai@nitailab.com.br

linkedin.com/in/nitai-morais

WhatsApp +55 31 98297-6006

nitailab.com.br

NP Consultoria e Serviços Ltda · CNPJ（巴西企业税号）68.698.300/0001-20 · 巴西米纳斯吉拉斯州