NITAI LAB

Logística e Operações

运营绩效 · TPS 与精益

您的运营在哪些环节造成损失。

在场站、仓库、矿山或工厂进行5天诊断，损失以雷亚尔量化，并给出90天计划。



运营诊断

nitailab.com.br

出发点

大的收益很少来自新技术

而是来自没有人耐心去看的地方：重新设计的堆场，重新安排的库存，多年未被发现的瓶颈，已经成为惯例的开支。

诊断靠的是现场观察，而不是幻灯片会议。方法是在丰田旗下 TSSC 的直接指导下实施的丰田生产方式（TPS）。

一个简单的测试

问一个班组的操作人员，他们在运营中最大的困难是什么。然后请他们提出解决办法。

如果答案没有让您感到意外，要么是团队氛围和文化有问题，要么是运营已经非常精细。

工作流程

五天，一个关键流程

工作日 1

背景了解

与决策人和现场管理层沟通。确定关键流程和本周工作策略。

工作日 2

现场

全天在作业现场，观察主要环节。将缺失的指标与现有指标交叉核对。

工作日 3

假设

现场调查与验证。开始制定计划。

工作日 4

确认

必要时补充现场工作。损失以雷亚尔估值。汇总。

工作日 5

汇报

向决策人进行管理层汇报，并与运营团队召开方向性会议。

整个工作期间运营照常进行。五天无法看清一切：现场观察决定首先解决什么。

交付成果与主题

留给企业的成果

- 面向决策人的管理层汇报
- 面向运营团队的方向性汇报
- 可视化战略 A3
- 诊断、90天行动计划和建议指标
- 一页纸管理层摘要

计划的实施是单独的范围，如有需要，之后另行委托。

损失通常在哪里

- 产能与瓶颈 几乎总是分工问题，而不是设备问题
- 吨成本 这个数字由什么构成
- 合同与外包 运营已不再使用但仍在付费的范围
- 检修停机 在计划检修期间不损失产量
- 预算与按运营单元核算的 EBITDA

成果

职业经历中取得的成果

390万雷亚尔

一年内节省，同时运量高于预算

810万雷亚尔

通过重新设计车皮卸车流程，预算减少

50%以上

三年内运营预算削减

200万雷亚尔

通过重组服务合同每年节省

案例

玻璃墙上的分工图

按环节重新分工，不增加人手：卸车产能提高近50%。

方法

与丰田一起实施 TPS

在丰田旗下 TSSC 的直接指导下实施；这个场站后来成为 VLI 的 TPS 学校，为全公司的专业人员提供沉浸式培训。

项目负责人

Nitai Morais

在淡水河谷和 VLI 工作16年，从事商务、与铁路和港口相连的场站规划以及运营管理，带领多达250人的团队。在丰田旗下 TSSC 的直接指导下实施丰田生产方式（TPS）。

5亿雷亚尔
他所规划的场站运营的年营业收入

1500万吨
在他的规划下出口的粮食

320万吨
两年间他负责的客户组合中出口的生铁

16年
在淡水河谷和 VLI 任职，期间18次晋升



下一步

项目初步评估

请告知运营类型和主要问题。我会回复建议从哪里入手，以及诊断的形式。

- 范围、期限和费用在开始前确定
- 双向保密与不规避
- 首次沟通不收费



nitai@nitailab.com.br

linkedin.com/in/nitai-morais

WhatsApp +55 31 98297-6006

nitailab.com.br

NP Consultoria e Serviços Ltda · CNPJ（巴西企业税号）68.698.300/0001-20 · 巴西米纳斯吉拉斯州