NITAI LAB

Logística e Operações

物流战略与结构 · 技术物流核查

货物从产地到港口的路线、成本与风险。

面向在巴西采购、销售、运输或投资散货的企业，包括外国企业。



物流与技术物流核查

nitailab.com.br

成本核算

产地价格，是扣除每一段成本之后剩下的部分

买方愿付的是基准价，减去从产地到货舱之间的全部成本。剩下的部分就是净回值（netback）。

基准价格 指数或报价，按品质调整	− **海运费** 船型、航线、季节	− **港口** 费率、滞期费、作业窗口	− **铁路** 运价与运力	− **公路** 从产地到场站	− **税费与资金占用** 税负、汇率、回款周期	= **净回值（netback）** 产地可接受的最低价格

同样的核算也适用于巴西国内市场，只需把船舶和港口换成到客户的运费。

产地
矿山、农场、钢厂

公路
半挂车、双挂组合车辆

中转场站
转运、仓储

铁路
车皮、作业窗口、运价

港口
排队、船舶、装船

范围

物流服务

可行性与净回值

按路线、按运费与价格情景逐段核算。得出产地可接受的最低价格，以及值得走的路线。

路线与运输方式研究

从成本、时间、运力和风险几个方面比较公路、铁路、沿海运输和港口。

物流风险分析

对单一运营商的依赖、合同运力、照付不议条款（take-or-pay）、季节性、监管政策和交易对手。

供应链搭建

包含路线、运力和合同的物流方案，装船计划，以及货流跟踪。

为外国企业提供巴西本地支持

每一段由谁运营，货物在哪里受阻，应该找谁，签约前要核实什么。

货种

铁矿石和锰矿，大豆、玉米和豆粕，氯化钾和尿素等化肥，生铁和钢材。

货种

我经手过的货物



粮食与豆粕



化肥（KCl）



铁矿石



钢材

这些照片来自我工作过的场站和矿山。

技术物流核查 · 服务买卖双方

签约之前，以官方来源核实

- ANM 矿权 （巴西国家矿业局）：权利人、阶段、矿产
- CFEM 矿业权利金按期缴纳 （巴西的矿业权利金）：按期缴纳可印证其确有生产和销售
- 环境许可 覆盖所报价的作业和数量
- 交易对手 股东结构、成立年限、涉诉情况和公开债务
- 品质化验报告 解读而非出具：品位对价格的影响
- 外运能力 到港口的通道、运力和时间

交付成果

- 快速意见，一页纸
- 矿山尽调资料
- 交易对手尽调资料
- 物流资产尽调资料

对于卖方或融资方：同一份尽调资料，在买方索要之前备好。我不出具技术报告，也不出具法律意见。我与地质专家、实验室和律师配合，负责他们之间衔接的部分。

项目负责人

Nitai Morais

在淡水河谷和 VLI 工作16年，从事商务、与铁路和港口相连的场站规划以及运营管理，带领多达250人的团队。在丰田旗下 TSSC 的直接指导下实施丰田生产方式（TPS）。

5亿雷亚尔
他所规划的场站运营的年营业收入

1500万吨
在他的规划下出口的粮食

320万吨
两年间他负责的客户组合中出口的生铁

16年
在淡水河谷和 VLI 任职，期间18次晋升



下一步

项目初步评估

产品、产地、目的地和数量，或收到的文件。我会回复初步判断以及需要确认的事项。

- 范围、期限和费用在开始前确定
- 双向保密与不规避
- 首次沟通不收费



nitai@nitailab.com.br

linkedin.com/in/nitai-morais

WhatsApp +55 31 98297-6006

nitailab.com.br

NP Consultoria e Serviços Ltda · CNPJ（巴西企业税号）68.698.300/0001-20 · 巴西米纳斯吉拉斯州